



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

# «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ»

Цели и задачи на 2021-2024 гг.

г. Горно-Алтайск, декабрь 2020

# История создания АНО «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ»



Год создания: 2019

Инициатор: Временно исполняющий обязанности Главы Республики Алтай О.Л. Хорохордин

- Назначение:
- Привлечение населения к решению наиболее актуальных проблемных вопросов развития Республики Алтай, вовлечение граждан в процесс формирования программы развития «Сильный Алтай», в рамках которой решаются задачи социально-экономического развития Республики Алтай
  - Содействие социально-экономическому развитию Республики Алтай, в том числе путем поддержки и реализации социально-экономически значимых проектов и инициатив

***«Центр развития Республики Алтай займется формированием Стратегии развития региона.***

***Мы приглашаем в него активных и неравнодушных граждан, представителей разных политических и общественных институтов, национальностей, всех, у кого есть желание помочь развитию и процветанию республики»***

**О.Л. Хорохордин**



# Целевые ориентиры программы развития «Сильный Алтай» до 2024 г.



↑ 30%



Рост инвестиций в основной капитал

↑ до 30 тыс.чел.



Рост численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства

↑ 35-40%

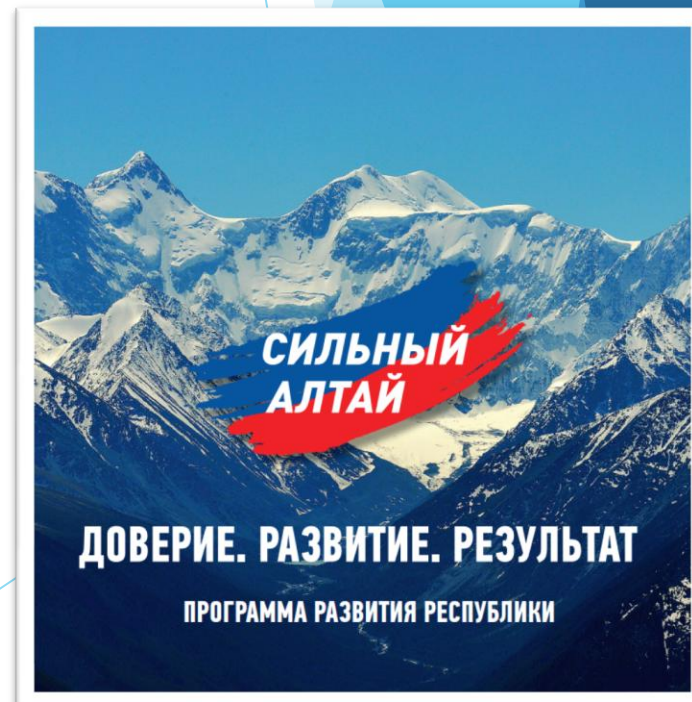


Увеличение уровня реальной среднемесячной заработной платы

↑ в 3 раза



Увеличение объема экспорта продукции АПК



# Основные новые направления деятельности Центра



Актуализация, мониторинг и реализация Стратегии социально-экономического развития Республики Алтай, Стратегий СЭР 11 муниципалитетов



Организация и проведение заседаний Стратегического Совета Республики Алтай (Дорожные карты Стратсоветов, мониторинг и контроль/поддержка их реализации)



Актуализация, мониторинг и контроль хода реализации программы развития «Сильный Алтай»



Актуализация, поддержка и продвижение Инвестиционного паспорта Республики Алтай (включающих паспорта всех муниципалитетов), содействие реализации проектов развития.



Создание единого цифрового пространства платформы ЦУП – Центра управления проектами Республики Алтай



Постоянная подготовка руководителей проектов (Project manager) осуществляющих разработку, продвижение и реализацию инвестиционных проектов Республики Алтай

# Ключевые цели и задачи Центра развития Республики Алтай



## Функциональные

- Участие в разработке Мастер-плана развития туризма Республики Алтай с учетом конкурентных преимуществ муниципальных образований. Участие в подготовке и реализации инвестиционных проектов в области туризма Республики Алтай с заинтересованными инвесторами;
- Разработка собственных сетевых проектов (стандарт ППП – проекты повторного применения) в области гостеприимства и туризма, в первую очередь придорожный сервис «Алтай-туристский двор» по всем районам республики;
- Подготовка проектных менеджеров для работы по всем муниципальным районам республики
- Участие в реализации проекта по развитию Горно-Алтайской агломерации и 2-х сельских (в том числе разработка проектов планировки комплексной застройки территорий общей площадью строительства жилья 350-400 тыс кв метров). Активная реализация государственной программы «Сельский дом» с участием Россельхозбанка и льготной ипотекой.



# Ключевые цели и задачи Центра развития Республики Алтай



## Структурно-управленческие

- Содействие в создании при Главах администраций МО Республики Алтай стратегических советов, аналогичных Стратегическому совету при Главе Республики Алтай, Председателе Правительства Республики Алтай
- Организация и проведение (не реже 1 раза в квартал) стратегических советов при Главе Республики Алтай, Председателе Правительства Республики Алтай с участием деловых, общественных объединений и лидеров общественного мнения (в перспективе аналогичных стратсессий в муниципальных районах)
- Создание сетевой модели Центра с закреплением в каждом МО официального представителя (в статусе помощника главы по инвестициям или заместителя по развитию) с целью формирования, продвижения и реализации коммерческих и социальных проектов развития сельских муниципальных районов Республики Алтай

# Ключевые цели и задачи Центра развития Республики Алтай



## Инвестиционные

- Формирование удобного, комфортного и благоприятного механизма поддержки внутренних и внешних инвесторов
- Поиск и привлечение инвесторов в регион с целью интенсивного развития республики, улучшения качества жизни населения, увеличения числа рабочих мест и повышения среднего уровня реального дохода жителей
- Содействие инициаторам проектов в разработке, продвижении и реализации инвестиционных проектов, направленных на социально-экономическое развитие районов Республики Алтай

# Ключевые цели и задачи Центра развития Республики Алтай



## Социальные, имиджевые, представительские

- Участие в создании и развитии новой жизненной среды в Республике Алтай в целях предотвращения утечки молодежи из региона, возврата уехавших, миграционного притока квалифицированных специалистов.
- Формирование образа Республики Алтай (в Российской Федерации и в перспективе на мировом рынке) как современного лидера в ключевых для Республики Алтай компетенциях (туризм, экопродукты, центр духовных и биомедицинских практик, пр.), при этом сохраняющего коренные традиции и уклад жизни.
- Системная работа Московского представительства с федеральными органами исполнительной власти, госкорпорациями, институтами развития, российскими и зарубежными инвесторами в целях реализации масштабных бюджетных, ГЧП, концессионных и частных инвестиционных проектов развития Республики Алтай.



# Система стратегического планирования Республики Алтай



Прямой контакт с Федеральными органами исполнительной власти, госкорпорациями, институтами развития, частными и корпоративными инвесторами (в т.ч. все инструменты развития от ГЧП до концессионных соглашений);



Актуализация Стратегии СЭР (в формате «бутерброд»), Стратегический совет РА, Центр развития Республики Алтай (платформа ЦУП), система подготовки РМ, комплекс ДТП (регионального и муниципального уровня + знаковые проекты)



**+ 10 МР**

Актуализация Стратегии СЭР (прошивка с республиканской Стратегией СЭР), Стратсоветы во всех муниципальных образованиях РА, системная работа через представительства Центра

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СОВЕТ РА И 11МО



**Цель:** объединить региональную и муниципальную власть, бизнес сообщество и лидеров общественного мнения в единый эффективный орган развития.



**С**тратегия  
СЭР

**Т**ерриториальное  
планирование

**И**нвестиции

Подход СТИ позволяет изначально включить в процесс обсуждения и выработки решений всех стейкхолдеров, от которых в настоящем и будущем зависит реализация намеченных планов, проектов и программ, стратегических документов.

# Кто определяет вектор развития и влияет на стратегию?



## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СОВЕТ ( района / города / Республики )

Это:

- региональная/муниципальная власть;
- представители бизнеса;
- лидеры общественного мнения;

*объединенные в*

### единый орган развития территории

*отсутствие любого из этих элементов в совете приводит к неэффективности и превращает работу в ином составе в пустую трату времени и хождение по кругу*



Люди входящие в стратсовет становятся

**ключевыми лицами**

в принятии решений по развитию района/города/Республики

# Что такое - Центр развития Республики Алтай (ЦР РА).



Это «**Институт развития**» региона, позволяющий **системно организовать** работу с действующими и потенциальными **инвесторами**



Это **учебный центр** по подготовке специалистов в **области проектного управления**, повышения квалификации сотрудников администраций муниципальных районов, и так же республиканской исполнительной и законодательной власти



Это «**Одно окно**» для всех заинтересованных инвесторов в развитие Республики



Это **связующее звено** между федеральным центром (министерства, госкорпорации, институты развития, крупные инвесторы) и Республикой Алтай в вопросах инвестиционного развития региона



Это **самостоятельный участник инвестиционного процесса**, способный **инициировать, разработать и реализовать** инвестиционный проект как с частными инвесторами, так и с участием государства



Это **точка сборки инвестиционных инициатив** жителей республики, предпринимателей и представителей законодательной и исполнительной власти

# Что такое - Центр управления проектами (ЦУП).



«**Банк идей**» инвестиционных инициатив по развитию Республики Алтай

**Аналитический и координационный инструмент** по:

- разработке и реализации проектов в рамках СЭР РА;

- анализу и синхронизации новых проектов между собой и их соответствие СЭР РА;

- помощь в проработке и реализации проектов частным инвесторам и активным жителям



**Самостоятельный генератор идей и проектов**, направленных на развитие Республики Алтай.



## ЦУП

платформа для запуска всего спектра проектов в **Республике Алтай**



# Ожидаемые результаты разработки и реализации СЭР РА. 2021-2024 гг. I этап 2022г.-2023г.



**> 4 500 новых рабочих мест**

- В сфере обслуживания (кафе, прачечные, парикмахерские, клининг, фитнес и пр.)
- В проектной и строительной сфере
- В сфере туристической индустрии (гиды, аниматоры, др.)



**Увеличение номерного фонда КСР на 500 мест для цивилизованного туризма**

- Международный сетевой проект по лучшим туристическим дестинациям;
- Современные отели и кемпинги/глемпинги в большинстве МР;
- Стандарты бизнес-туризма РА (не менее 150-200 TOP-бизнесменов в год);



**Создана основа для цифровой трансформации Республики (IT-экосистема)**

- IT квартал в Горно-Алтайске (workashion)
- Цифровой колледж/школа
- Цифровой факультет в ГАГУ
- Заложен новый цифровой район;
- Увеличены мощности высокоскоростного доступа в интернет для РА



**Рост доходов 15-20% агропромышленного сектора**

- Увеличение объемов переработки и сбыта сельхозпродуктов (в том числе в точках туристического пребывания/трафика: турбазы, туристические дворы, а так же увеличения сбыта за пределы РА);
- Рост дохода посредством увеличения фермерского туризма и популярности конных маршрутов, экскурсий на животноводческие фермы, пр.

# Ключевой вектор/проект: Сельскохозяйственный Алтай 2021-2024 гг.



## Республика Алтай

- 10 муниципальных районов
- 1 городской округ
- > 226 тыс.чел.

Более 70% населения заняты в сельском хозяйстве:  
> 160 тысяч человек

Приоритетом являются проекты развития сельскохозяйственных территорий

## Туристический Двор

(в каждом районе, на всех ключевых автодорогах)

## Малый и средний бизнес

Сельскохозяйственное жилое строительство (создание 2 сельских агломераций)

Проекты развития народных промыслов

> 30 торговых павильонов в 10 МР

*места переработки и сбыта сельхозпродуктов*

> 2-3 пилотных проекта в МР

*проекты комплексного развития территорий,*





# Ключевой вектор/проект: Развитие сельских территорий 2021-2024 гг.



Общий объем инвестиций в основной капитал

Свыше  
млн руб.

**5 000**

**1 776** или **6 216**  
семей человек  
улучшивших жилищные условия



**266 400**  
квадратных метров

или **6%↑**  
прирост жилищного  
фонда села

Сокращение на территории МО (в частности г. Горно-Алтайск и с. Майма) очереди по предоставлению земельных участков льготной категории граждан и обеспечению жилым помещением детей сирот.



Площадь земельных участков на селе,  
обеспеченных всеми видами благоустройства

свыше **200 га ↑**

## Проекты-драйверы развития РА на 2021 год

---

- ▶ IT-центр (Цифровой квартал: бизнес-центр, апартаменты, фитнес, дата-центр)
- ▶ Кампус ГАГУ (конкурс 5 региональных кампусов АСИ-ВЭБ)
- ▶ Схема территориального планирования Республики Алтай (с включением в состав работ 3-х агломераций: Горно-Алтайской и 2-х сельских)
- ▶ ППТ для КРТ включая комплексное развитие сельских территорий (оценочно)  
11 площадок 265-300 га
- ▶ Разработка сетевого проекта придорожного сервиса "Алтайский двор" 25-30 комплексных объекта по всем муниципальным районам Республики Алтай
- ▶ Проекты развития в 10 муниципальных районах Республики Алтай (не менее 30)
- ▶ Разработка проектов планировки ключевых туристических кластеров (не более 5)

# Основные выводы по актуальности института развития РА



1. Центр развития рассматривается как ключевой элемент взаимодействия с инвесторами, вовлечения предпринимателей в систему РМ (проектного управления), центр компетенций в работе с регионами и иностранными партнёрами;
2. В ЦУП (Центре управления проектами) с выходом на проектную мощность, одновременно в работе будет находиться свыше 100 проектов и более 30 РМ (проектных менеджеров) + сформирован и действует на постоянной основе Учебный центр готовящий сертифицированных РМ не менее 30-40 человек в год с перспективой прохождения РМА;
3. Структурированы и включены в работу крупные (свыше 100 млн рублей) проекты, на общую сумму свыше 6-8 млрд рублей, с минимум 8-10 крупными инвесторами.
4. В каждом муниципалитете реализована и развивается система придорожного сервиса
5. Все уровни и ветви власти – плотно взаимодействуют друг с другом (законодательная и исполнительная), выстроен диалог с бизнесом и ЛОМ-лидерами общественного мнения в части планов развития и привлечения инвестиций.





**Благодарю за внимание!**